

ZAKRES PROGRAMOWY SZKOLENIA

Zarządzanie procesem & zespołem produkcji dla Lidera/ Mistrza/ Brygadzysty



PROGRAM SZKOLENIA

Moduł I. PLANOWANIE Z ELEMENTAMI OPTYMALIZACJI

- ✓ Zasady ergonomii stanowiska pracy
- ✓ Planowanie i organizacja zadań za pomocą Diagramu drzewa
- ✓ Harmonogramowanie prac – wykres Gantta
- ✓ SMED – podstawy przezbrajania procesów
- ✓ Metoda 5S – podstawy

Moduł II. ZARZĄDZANIE PROCESEM PRODUKCJI

- ✓ Mapowanie procesu produkcji
- ✓ Źródła marnotrawstwa

Moduł III. ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM

- ✓ Grupa a zespół
- ✓ Model Tuckmana – etapy tworzenia zespołu
- ✓ Temperamenty i sposób zarządzania
- ✓ Delegowanie zadań i definiowanie celów
- ✓ Komunikat typu JA
- ✓ Informacja zwrotna wg Modelu FUKO
- ✓ Znaczenie komunikatów wg Mehrabiana
- ✓ Zasady motywowania pozapłacowego

Moduł IV. ZARZĄDZANIE CZASEM

- ✓ Matryca Eisenhower
- ✓ Metoda TRZOS

METODY SZKOLENIOWE

ĆWICZENIA GRUPOWE, ĆWICZENIA INDYWIDUALNE, ĆWICZENIA W PARACH, WYKŁAD, SYMULACJA, DYSKUSJA, ANALIZA TEKSTU, CASE STORY, VIDEO CASE STUDY, CASE STUDY